

# Osborn-Checkliste



## Innovationsphasen/Design Thinking-Referenz

P5 Ideenfindung (Ideengenerierung – Kreativphase – Inkubation)

P6 Ideenanreicherung (Ideenkombination – Ideenintegration)

## Beschreibung

Die Osborn-Checkliste ist eine betagte, aber immer noch sehr kraftvolle Methode, die benannt ist nach ihrem Erfinder Alex Osborn. Sie dient als eine Art Anleitung für eine systematische, fast erzwungene Generierung von Ideen.

Bei dieser Technik liegt der Fokus hauptsächlich bei Produkt- und Prozessinnovationen und sie gibt einem immer das gute Gefühl, keinen wesentlichen Aspekt bei der Ideenfindung vergessen zu haben. Die Checkliste wurde erstmals um 1957 veröffentlicht und hat bis heute nichts von ihrer Gültigkeit eingebüßt. Besonders bewährt hat sich die Checkliste bei der Weiterentwicklung bereits bestehender Lösungen, Produkte oder Prozesse. Auch als nachfolgende Technik zur Nachbereitung eines Brainstormings oder Mindmappings ist sie sehr hilfreich.

## Ergebnisse der Methode

Erzeugt Ideen, Lösungsansätze, Vorideen, Möglichkeiten

Erzeugt Ideensuchfelder, unentdeckte Probleme, Inspiration

## Durchführung

Alle Fragen der Checkliste werden alleine oder im Team in der vorgegebenen oder auch in einer willkürlichen Reihenfolge abgearbeitet. Die Arbeit an einer Frage kann wiederum mit allen Brainstormingstechniken kombiniert und unterstützt werden.

Hier eine typische Version der Osborn-Checkliste:

Nr.	Ansatz	Fragesatz
1	Andere Verwendung?	Gibt es alternative Verwendungen?
2	Andere Verwendung?	Gibt es alternative Verwendungen, wenn es angepasst wird?
3	Anpassen?	Was Anderes ist so wie dies?
4	Anpassen?	Zu welchen anderen Ideen/Verwendungen regt es an?
5	Anpassen?	Gibt es Parallelen in der Vergangenheit?
6	Anpassen?	Was kann ich kopieren?

Nr.	Ansatz	Fragesatz
7	Anpassen?	Wen kann ich nachahmen, was kann ich nachbilden?
8	Abwandeln?	Neue Wendung, Richtung, neuer Drall?
9	Abwandeln?	Andere Bedeutung, Farbe, Bewegung, Richtung, Ton, Geruch, Form, Ausformung!
10	Abwandeln?	Gib ihm andere Formen, Geometrien!
11	Vergrößern?	Was kann ich hinzufügen?
12	Vergrößern?	Was entsteht in längerem Zeitraum, -zyklus, größeren Zeitrahmen?
13	Vergrößern?	Höhere Frequenz, häufigeres Auftreten?
14	Vergrößern?	Stabiler, fester, stärker?
15	Vergrößern?	Höher?
16	Vergrößern?	Verlängern?
17	Vergrößern?	Verdicken?
18	Vergrößern?	Zusätzlichen Wert addieren, Wert vergrößern?
19	Vergrößern?	Zusätzliche Komponente, Zutat, Fähigkeit?
20	Vergrößern?	Duplizieren?
21	Vergrößern?	Vervielfachen?
22	Vergrößern?	Übertreiben, aufbauschen?
23	Verkleinern?	Was ist abziehbar?
24	Verkleinern?	Verkleinern?
25	Verkleinern?	Kompaktieren, kondensieren?
26	Verkleinern?	Miniaturisieren?
27	Verkleinern?	Verflachen?
28	Verkleinern?	Verkürzen?
29	Verkleinern?	Abspecken? Leichtbau?
30	Verkleinern?	Auslassen, weglassen?
31	Verkleinern?	Rationalisieren, windschlüpfiger machen?
32	Verkleinern?	Aufteilen?
33	Verkleinern?	Untertreiben, unterbewerten, abwerten?
34	Ersetzen?	Wen stattdessen?
35	Ersetzen?	Was stattdessen?
36	Ersetzen?	Andere Zutat, Ingredienz, anderer Inhaltsstoff, Betriebsstoff?
37	Ersetzen?	Anderes Material?
38	Ersetzen?	Anderer Prozess, Abbau, andere Herstellung?
39	Ersetzen?	Andere Energie, Antriebsquelle?
40	Ersetzen?	Anderer Ort?

Nr.	Ansatz	Fragesatz
41	Ersetzen?	Anderer Ansatz?
42	Ersetzen?	Anderer Klang, Ton, andere Stimme?
43	Umordnen?	Komponentenaustausch?
44	Umordnen?	Anderes Schema, Dekor, Modell, andere Erscheinung?
45	Umordnen?	Anderes Layout?
46	Umordnen?	Andere Reihenfolge?
47	Umordnen?	Ursache und Wirkung vertauschen?
48	Umordnen?	Schritte, Stufen, Tempo wechseln?
49	Umordnen?	Ablauf, Raster verändern?
50	Umkehren?	Positiv und negativ umgruppieren?
51	Umkehren?	Was ist mit dem Gegenteil?
52	Umkehren?	Von hinten aufzäumen?
53	Umkehren?	Auf den Kopf stellen?
54	Umkehren?	Rollen oder Aufgaben vertauschen?
55	Umkehren?	Die Schuhe des anderen anziehen?
56	Umkehren?	Den Spieß umdrehen?
57	Umkehren?	Einweg zu Mehrweg? Mehrweg zu Einweg?
58	Umkehren?	Was ist mit einer Mischung, einer Legierung, einer Auswahl, einer Ansammlung?
59	Umkehren?	Kombiniere Einheiten!
60	Umkehren?	Kombiniere Absichten, Einsatzbereiche!
61	Umkehren?	Kombiniere Ansprüche!
62	Umkehren?	Kombiniere Ideen, Ansätze, Teillösungen!

Damit aber die Osborn-Checkliste ihr ganzes Potenzial ausspielt, sind zwei Dinge zu beachten:

1. Zu den bereits mitgelieferten ersten Hilfsfragen sollte man immer noch zusätzliche eigene Hilfsfragen erstellen. Damit denkt man sich zum einem mehr in die Funktionsweise der Checkliste ein und man kommt zum anderen etwas näher an den Charakter der eigenen Herausforderung heran.
2. Es ist wesentlich, immer die gesamte Checkliste durchzuarbeiten und auch mit genügend Zeit und Intensität pro Frage. In den Fragen, die sich zu schwer oder sinnlos anfühlen, steckt erfahrungsgemäß das meiste Potenzial für neue Ideen.

### Bekannte Hinderniseffekte

- Schwächt den „Inneren Zensor“
- Verkürzt und durchbricht vorhandene Kreativblockaden

### Mögliche Extravorteile

- für innovativ ungeübte Teams
- für unerfahrene Trainer und Innovationscoaches

### Einsatzparameter

- Austauschfokus: vornehmlich mit internen Personen
- Durchführungszeit: eher hoch (> 1 Tag)
- Einsatzfrequenz: vornehmlich im einmaligen Einsatz
- Einsatzfrequenz: vornehmlich im kompletten Projektzeitraum
- Einsatzradius: vornehmlich im Teameinsatz
- Komplexität für den Moderator: eher gering
- Komplexität für die Teilnehmer: eher gering
- Teamgröße: Einzelpersonennutzung möglich
- Teamgröße: Kleingruppe möglich (3 bis 5 Teilnehmer)
- Teamgröße: mittelgroße Teams möglich (5 bis 20 Teilnehmer)
- Vorbereitungszeit: eher mittel (> 1 Stunde bis < 1 Tag)

### Innovationsfähigkeiten

Fördert die allgemeine Innovationsfähigkeit des Teams

Fördert kreative Mindsets und innovative Denkhaltungen

### Erfahrungen

- Es wird nichts vergessen  
Besonders für ungeübte Teams ist die Osborn Checkliste eine sehr große Erleichterung bei der Ideenfindung. Es werden keine wesentlichen Fragestellungen außer Acht gelassen.
- Kopfstand enthalten  
Geübte Anwender können sich auch schon durch die Ansätze (Spalte 2) zu schöpferischer Gestaltung anleiten und führen lassen. Die Abarbeitung aller Fragen soll der vollständigen Abdeckung verschiedener Perspektiven dienen. Die Osborn Checkliste enthält bei einigen Fragen auch die Kopfstandtechnik.
- Bekannte Vorteile  
Besonders für ungeübte Teams ist die Osborn Checkliste eine sehr große Erleichterung bei der Ideenfindung. Es werden keine wesentlichen Fragestellungen außer Acht gelassen.

### Quellen

- Buch – 99 Tipps für Kreativitätstechniken, M. Mencke (Cornelsen Scriptor – April 2006)
- Buch – Das große Handbuch der Kreativitätsmethoden, M. Luther (managerSeminare Verlags GmbH – Juni 2013)
- Buch – Heureka, ich hab's gefunden!: Kreativitätstechniken, Problemlösung und Ideenfindung, M. Schröder (Springer Campus – Juni 2006)
- Buch – Kreativitätstechniken, H. Backerra (Carl Hanser Verlag – Oktober 2007)
- Buch – Kreativitätstechniken, M. Nöllke (Haufe Lexware – Februar 2015)
- Buch – Manual Thinking, L. Huber, G. J. Veldmann (GABAL Verlag – August 2016)
- Buch – Praxishandbuch Innovation, Leitfaden für Erfinder, Entscheider und Unternehmer, B. X. Weis (2. Auflage Gabler Verlag 2014)
- Buch – Praxisorientiertes Innovations- und Produktmanagement, K. Gaubinger (Gabler Verlag 2009)
- Buch – Revolutionäres Innovationsmanagement, B. van Aerssen (mi-Wirtschaftsbuch – September 2009)
- Web – <http://www.ideenfindung.de/Übersicht-Liste-Kreativitaetstechniken-Ideenfindung.html> (April 2017)