



Another world is happening

At Impact Hub, we pioneer a just and sustainable world where business and profit are used in service of people and planet.



IMPACT HUB

Everyone has ideas for making the world a better place. But where does one go to make them happen?

The Impact Hub Network: locally rooted, globally connected

Global network of collaborative spaces, entrepreneurial communities, and capacity building programs that inspire, connect and enable people.

16,500
members

55+
countries

5
regions

26Mil
people

100+
hubs



**Lord Edmund John Philip Browne
CEO, BP**

**Neue Kommunikationsstrategie:
1997**



British Petroleum



Beyond Petroleum







RESIGNED

Anthony Bryan Hayward
CEO, BP
ab 2007







4,5 USD Milliarden
38,1 USD Mrd
Rückstellungen
(14 Mrd ausgezahlt)
10km² Ölteppich

Der freie Markt - Zwischenfazit:

- Wachstum/Profit-Imperativ ist problematisch
- Nachhaltigkeit und wirtschaftliche Zukunft sind eng miteinander verbunden

Fortschritt: Zukunftsweisende
Startup-Welt?

Angesagtes Lifestyle Startup: Juicero



Juicero

wifi

iOS
Android App

high-end
engineering

apple-like
design



Juicero

UVP

\$700

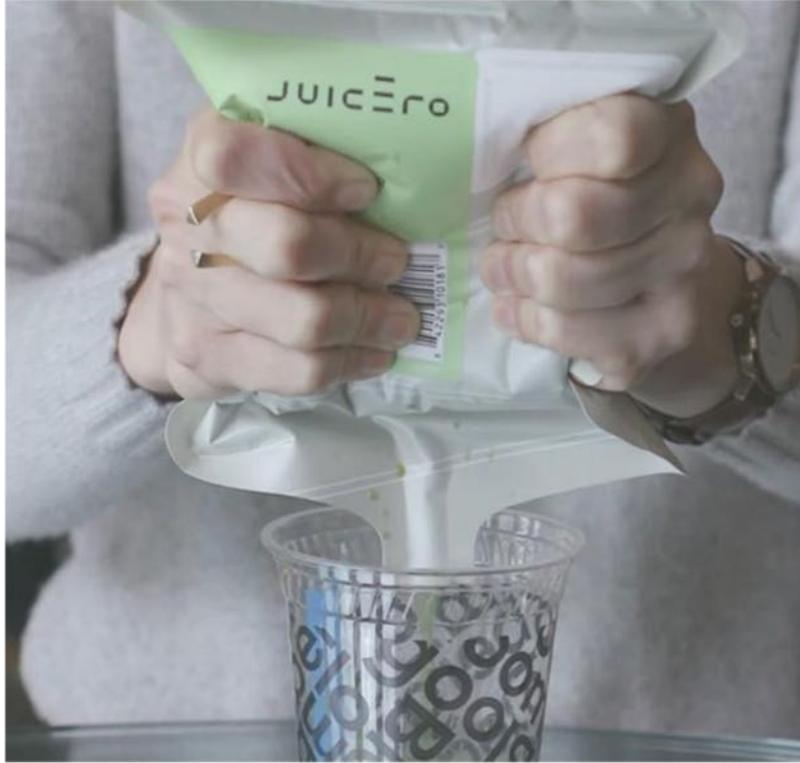
\$5-7



Investiertes Kapital

\$120 Millionen

Juicero



Startup - Zwischenfazit:

- gutes Marketing
- gute Produkte (technisch / innovativ)
- gute Produkte alleine reichen nicht (Sinn)
- Nicht nachhaltig!

Workshops

Nachhaltigkeit

Prozesse in der Organisation



18.05.2021

Social Impact + Measurement

Konkrete Wirkungsabsicht und dessen Kontrolle



20.05.2021



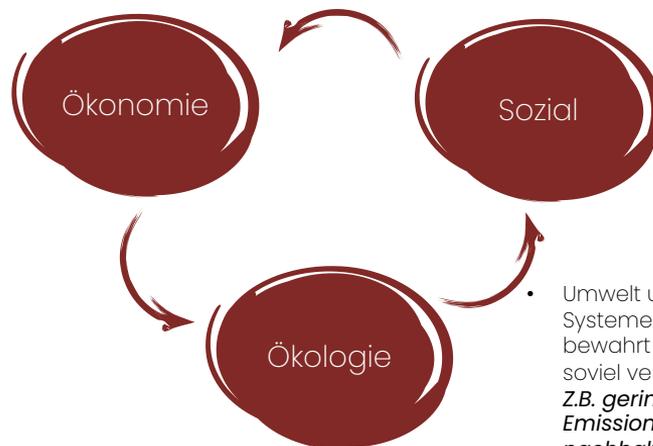
Art des Wirtschaftens, bei welchem derzeitige Bedürfnisse befriedigt werden, ohne zukünftigen Generationen die Lebensgrundlagen zu entziehen

Definition Nachhaltigkeit (Wirtschaft)

Quelle: <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/nachhaltigkeit-41203> / Universität Vechta, Dr. Nick Lin-Hi

Dimensionen

- langfristige finanzielle Unabhängigkeit
- Wirtschaften in einer Weise, die nachfolgenden Generationen keinen Probleme bereitet
- *Z.B. Unabhängige Geschäftsmodelle + Einkommen auf Grund der Öko/Soz Komponente*



- Gleiche Chancen, Wohlstand, Bildung und Kultur für alle.
- *Z.B. Gute Arbeitsbedingungen, Weiterbildungsangebote, Wertschätzung.*

- Umwelt und dessen Systeme wollen bewahrt werden, nur soviel verbrauchen
Z.B. geringer CO2 Emissionen, nachhaltige Verpackungen, Materialien etc.

ACHTUNG: hohes Konfliktpotential zwischen den jeweiligen Dimensionen, in der Praxis oft eine Abwägung.

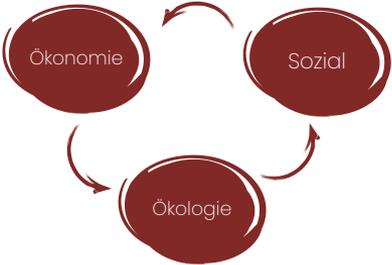
Sustainable Development Goals



Quelle: <https://sdgs.un.org/goals>

Gruppenarbeit (40min)

- Gruppen von 5 Personen
- 1 Konzept, Business
- Konzepte für ein nachhaltiges Unternehmen (Praktische Identifikationen von Maßnahmen für die Dimensionen + Verbindung zu den SDGs herstellen)
- 1. Person für die Feedbackrunde auswählen





Stuttgart

Danke



At Impact Hub, we pioneer a just and sustainable world where business and profit are used in service of people and planet.



Workshops

Nachhaltigkeit

Prozesse in der Organisation



18.05.2021

Social Impact + Measurement

Konkrete Wirkungsabsicht und dessen Kontrolle



20.05.2021



*Impact (Wirkung) ist die (positive)
Veränderung, die aus einer bestimmten
Intervention/Aktion resultiert.
The different a given investment makes
in the world*

Definition Impact

Quelle: Hearn, Simon & Buffardi, Anne. (2016). What is impact?. 10.13140/RG.2.1.4799.9766. // https://www.phineo.org/uploads/Downloads/PHINEO_KURSBUCH_WIRKUNG.pdf



*Identifikation und Analyse einer
Wirkung auf die Gesellschaft und der
entsprechenden Ursachen
(Wirkungskette)
– Im Vergleich zu deren Abwesenheit*

Definition Wirkungsmessung

Quelle: [https://youmatter.world/en/definition/impact-measurement/#:~:text=A%20Simple%20Definition,the%20impacts%20of%20an%20organization. // https://www.erim.eur.nl/fileadmin/default/content/erim/research/centres/erasmus_centre_for_strategic_philanthropy/research/publications/social_impact_measurement_voor_sso_nieuwsbrief%5B1%5D.pdf](https://youmatter.world/en/definition/impact-measurement/#:~:text=A%20Simple%20Definition,the%20impacts%20of%20an%20organization.//https://www.erim.eur.nl/fileadmin/default/content/erim/research/centres/erasmus_centre_for_strategic_philanthropy/research/publications/social_impact_measurement_voor_sso_nieuwsbrief%5B1%5D.pdf)

Impact Management



Die Wirkung eines Investments

Effizienz

Effektivität

Inputs

Activities

Outputs

Outcomes

Impact

• Ressource / Invest

- Geld
- Personal
- Expertise
- #Geld

• Aktivitäten / Umsetzung

- Beratung
- Workshop organisiert
- Produktion
- Distribution
- #Workshops

• Direktes Ergebnisse

- Workshop-Teilnahmen
- Produkte Konsumiert
- Produkte verteilt
- #Workshops wahrgenommen

• Veränderung

- Neue Expertise
- Entspannter, besseres Gefühl
- Gesundere Lebensweise
- Bessere Gesundheit
- Neuer Job
- Gesundes Ökosystem
- #Umfragen (Wohlbefinden)
- #Analysen (Short-Medium-Long Term) (Ökonomisch, Ökologisch, Sozial)

• Netto Wirkung

- Positive und Negative Wirkung
- Beabsichtigt und unbeabsichtigt
- Dem Projekt zuzuordnen
- #Vergleich
- #Zusammenfassung

Verteilen von Mosquito-Netzen / Aufklärungsarbeit

Mosquito - Netze verteilt

Veränderte Nutzung von Mosquito-Netzen / geringere Infektionsraten / höheres Einkommen

Wir machen doch was tolles!?

- Ich brauche nicht bestätigen, was ich ohnehin schon weiß
- Nicht alles ist Messbar
- Wir müssen die Ressourcen besser einsetzen als für Wirkungsmessung (Verschwendung)
- Das Ganze ist reine erzwungene Metrik, damit "manager" zufrieden sind.



Warum das alles?



- Projekt perspektive
 - Ist das Projekt wirkungsvoll
 - Nur so kann ein Vorhaben konsequent verbessert werden
 - Verantwortung von effektivem Ressourceneinsatz
 - Erfolg wird sichtbar -> Motivation
 - Kommunikation
 - Wichtige Lerneffekte
 - Entscheidungsgrundlage
- Was gemessen wird, kann gemanagt werden (und wird wertgeschätzt)

Outcome vs. Impact

Was ist der Unterschied zwischen Outcome und Impact

Outcomes

- **Attribution** – Effekt anderer Akteure abziehen
- **Deadweight** – was wäre ohnehin passiert
- **Displacement** – Das Ersetzen einer Wirkung mit einer anderen.
- **Drop-off** – Effekt eines Programms nimmt über die Zeit eventuell ab

Impact

- **Veränderung**
- Neue Expertise
- Entspannter, besseres Gefühl
- Gesundere Lebensweise
- Bessere Gesundheit
- Neuer Job
- Gesundes Ökosystem
- #Umfragen (Wohlbefinden)
- #Analysen (Short-Medium-Long Term) (Ökonomisch, Ökologisch, Sozial)
- **Netto Wirkung**
- Positive und Negative Wirkung
- Beabsichtigt und unbeabsichtigt
- Dem Projekt zuzuordnen
- # Vergleich
- # Zusammenfassung

Datenerhebung

Indikatoren Setzen + Daten erheben

Methoden

- Umfrage
- Schreibtisch-Analyse der Aktivitäten (#Workshops, #)

Wichtig:

- Baseline(Vorher)-Endline(Nachher) Studien. Nur Endline ist immer schwierig
- Wenn irgendwie möglich, einen Vergleichswert heranziehen (Counterfactual)



Was kostet ein Mensch und dessen Gesundheit

Kosten/Nutzen Rechnung



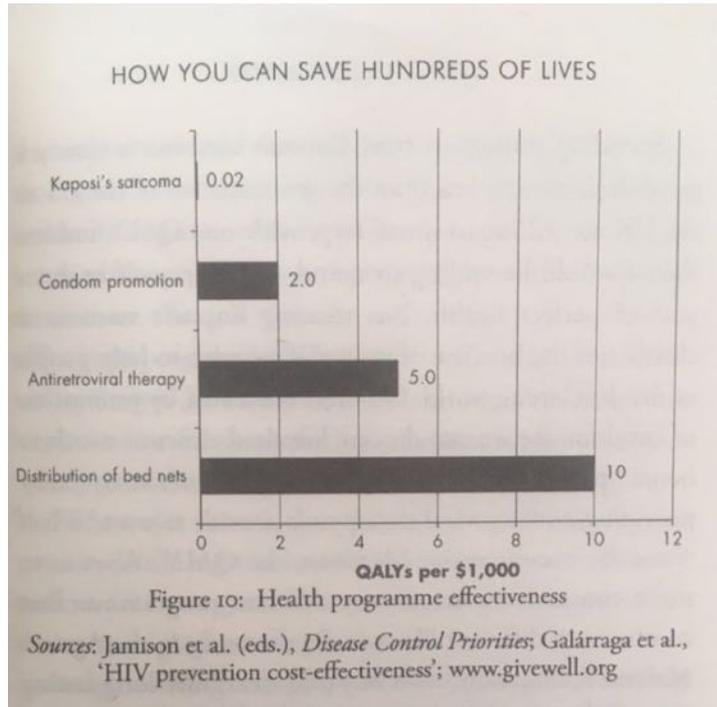
Was kostet ein Mensch und dessen Gesundheit

Kosten/Nutzen Rechnung

- OECD Value of a Statistical Live (Willingness to Pay)
- Wieviel?



Was kostet ein Mensch und dessen Gesundheit



CBA (Cost-Benefit Analysis) und der SROI

Kosten/Nutzen Rechnung

- Eine Bewertung der Vorteile eines im Verhältnis zu den Kosten (Ökonomisch)
- CBA
 - i.d.R. Fokus auf die Outputs (short-term)
 - Betrachtung von Außen
- SROI
 - Partizipativ: Einbeziehung der Stakeholder (Anspruchsgruppen)
 - Ganzheitlich: Tripple Bottom Line
 - Focus auf Outcomes



Der (böse) SROI

Social Return on Investment – Kosten/Nutzen Rechnung

<p>Move into <i>part time</i> employment</p>	<p>£2,052</p>	<p>Data taken from the survey Questionnaire. The difference between the net increase of disposable income, including tax credit in employment compared to benefits with an average salary of £12,077 and being on benefits. Proxy taken from benefits calculation average from DWP rates for incapacity benefit, income support and JSA. The Department for Work and Pensions Social Cost-Benefit Analysis framework (Working Paper 86) / response to parliamentary questions (HC Deb 6 February 2013, vol 558, col 352W)</p>
--	---------------	---

Der (böse) SROI

Social Return on Investment – Kosten/Nutzen Rechnung

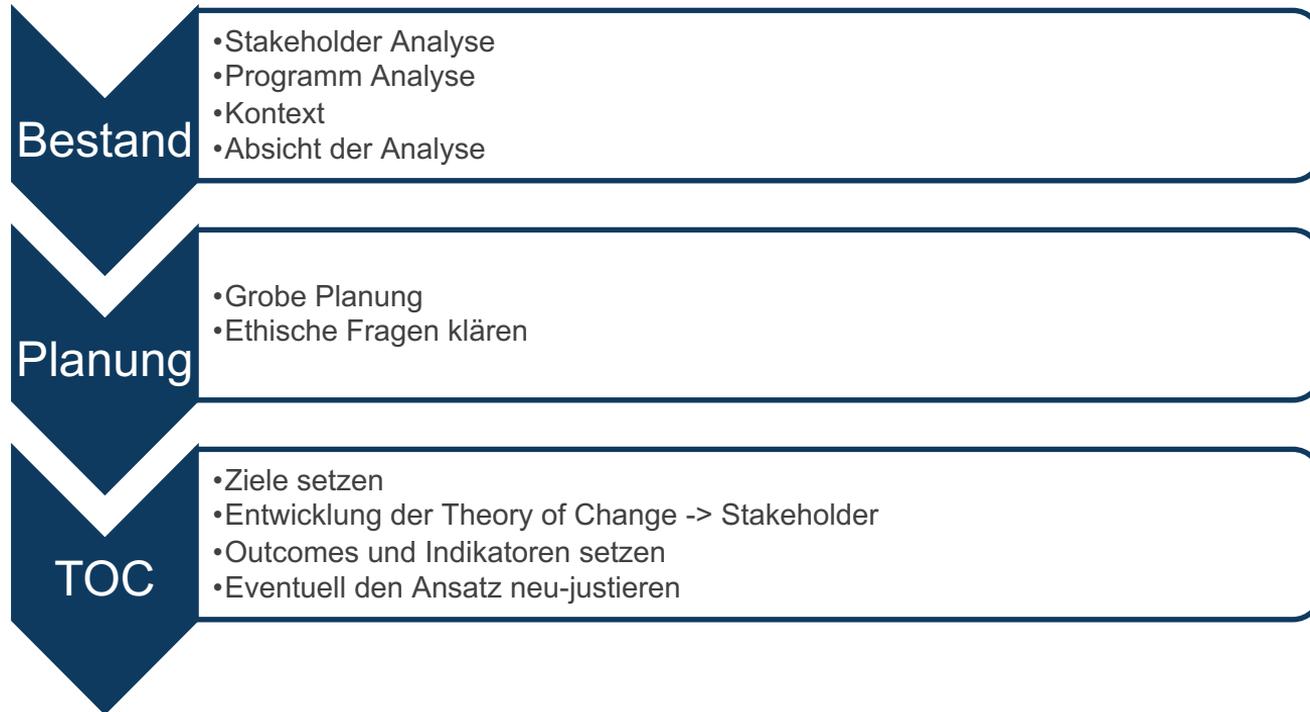
<p>Less reliance on a Physiotherapist</p>	<p>£17</p>	<p>Data taken from Survey Questionnaire. The difference between the level of frequency of consultations with the medical professional and client before and after intervention. The proxy used is the cost of an individual consultation lasting 30 minutes spent with the client. PSSRU 2013. Page 175</p>
---	------------	---

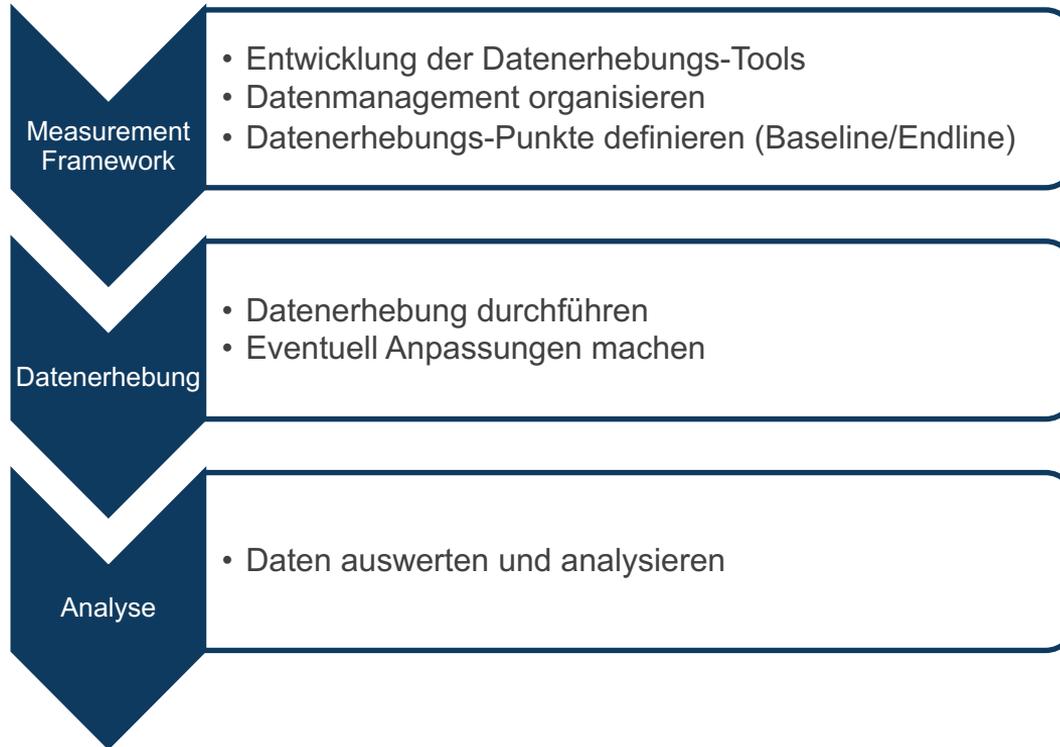
Der (böse) SROI

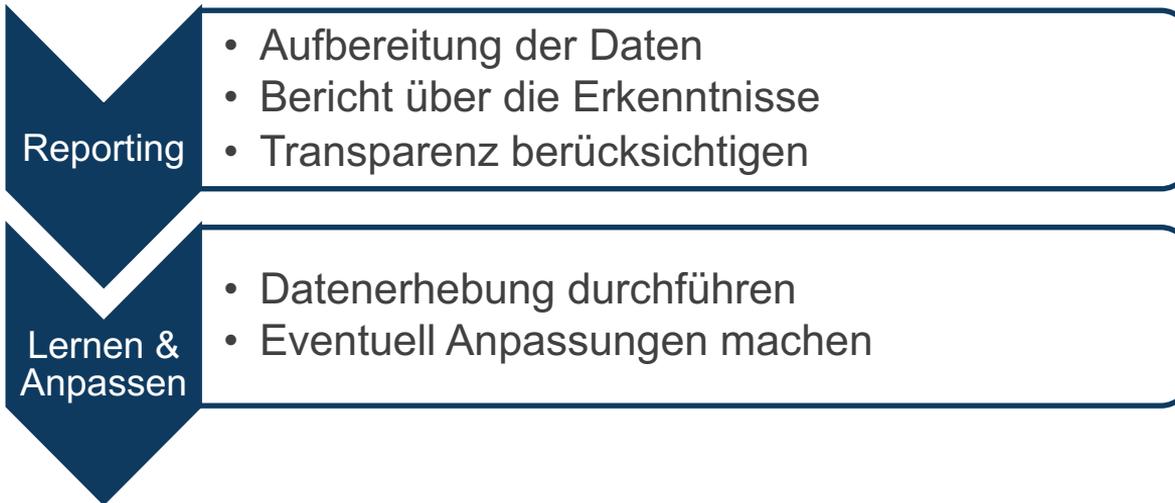
Social Return on Investment – Kosten/Nutzen Rechnung

<p>Increased awareness of disabilities</p>	<p>£7,536</p>	<p>The median compensation awarded by Tribunals – cases with Disability Discrimination jurisdictions from 2012/13. The assumption being that there is less likely chance of disability discrimination occurring, with more awareness and confidence in dealing with people with disabilities. https://www.google.co.uk/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&frm=1&source=web&cd=2&ved=0CEEQFjAB&url=https%3A%2F%2Fwww.gov.uk%2Fgovernment%2Fuploads%2Fsystem%2Fuploads%2Fattachment_data%2Ffile%2F239303%2Ftribunal-statistics-tables-april-june-2013.xls&ei=pVxrU9D9AYb7PKWGgPAD&usq=AFQjCNHGGmsGO1rHNmS806FN3lztq6xiQ&bvm=bv.66330100,d.ZWU</p>
---	---------------	--

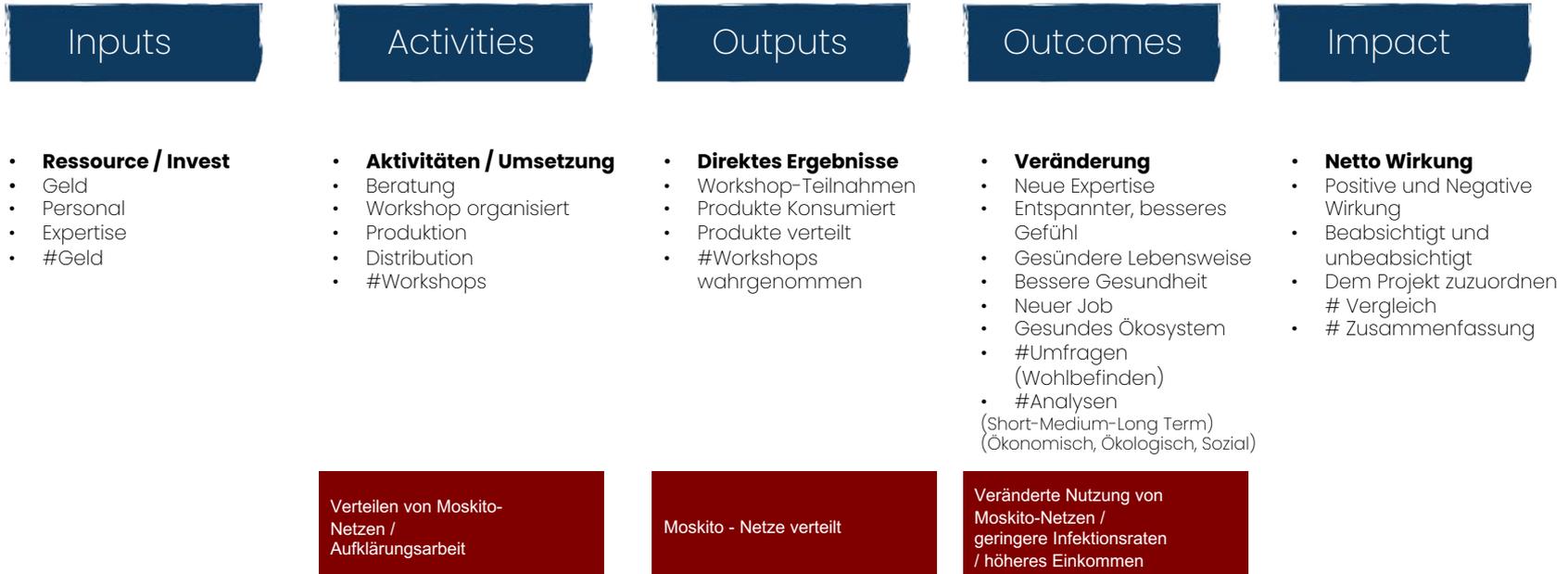
Ablauf der Wirkungsmessung







Die Wirkung eines Investments





Stuttgart

Danke



At Impact Hub, we pioneer a just and sustainable world where business and profit are used in service of people and planet.





Buchtipps

Poor Economics: Plädoyer für ein neues Verständnis von Armut – **Esther Duflo & Abhijit V. Banerjee**
Gutes besser tun: Wie wir mit effektivem Altruismus die Welt verändern können – **William MacAskill**
Mission: Auf dem Weg zu einer neuen Wirtschaft – **Mariann Mazzucato**

Definition Nachhaltigkeit (Wirtschaft)

Quelle: <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/nachhaltigkeit-41203> / Universität Vechta, Dr. Nick Lin-Hi